

Standaardformulier publicatieplicht Zorginstellingen

1

Algemene gegevens instelling

Naam

Nummer Kamer van Koophandel (*)

Contactgegevens. Vul minimaal 1 van de velden Adres, Telefoonnummer of E-mailadres in.

Adres

Telefoonnummer

E-mailadres

Website (*)

RSIN (**)

Aantal medewerkers (*) Betaalde personeelsleden in gemiddeld aantal fte gedurende het boekjaar.

Statutair bestuur van de instelling

Naam bestuurslid	Functie bestuurslid
<input type="text" value="E. Hoekzema Croese"/>	<input type="text" value="Bestuurder"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>

Overige informatie bestuur (*)

Doelstelling

Statutaire doelstelling van de instelling. Wat wil de instelling bereiken?
De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:
a. het bieden van goede zorg, waaronder wordt verstaan zorg van goede kwaliteit die voldoet aan professionele standaarden en eigentijdse kwaliteits- en veiligheidseisen en die afgestemd is op de reële behoefte van de cliënt, binnen de gegeven financiële mogelijkheden en waar mogelijk in afstemming met samenwerkingspartners;
b. het (doen) beheren, exploiteren, ondersteunen en behartigen van de belangen van een of meer zorgorganisaties op het gebied van intra-, semi- en extramurale gezondheidszorg en dienstverlening;
c. het doeltreffend, doelmatig en cliëntgericht aanwenden van de voor de zorgverlening beschikbare middelen;
d. het samenwerken met andere (lokale, regionale en landelijke) organisaties op het gebied van de gezondheidszorg en maatschappelijke dienstverlening;

Hoofdpijnen beleidsplan

Geef hier antwoord op onderstaande vragen of vul na de laatste vraag over het beleidsplan de url in naar het beleidsplan.

In dit beleidsplan moet minimaal antwoord gegeven worden op de in dit formulier gestelde vragen over het beleidsplan.

Welke werkzaamheden verricht de instelling? Wanneer worden welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling?

De stichting bevordert de zelfstandigheid, veiligheid, participatie en kwaliteit van leven van kwetsbare ouderen en andere kwetsbare inwoners, waaronder jeugdigen en gezinnen door het aanbieden van zorg, begeleiding en ondersteuning en zorgbondern huisvesting.

Hiertoe levert de organisatie huishoudelijke hulp, ambulante begeleiding en zorg met wonen en dagbesteding.

Met als doelstelling dat cliënten zo zelfstandig mogelijk kunnen wonen en leven.

Hoe krijgt de instelling inkomsten?

De organisatie verkrijgt haar inkomsten door het leveren van zorg aan cliënten met een zorgindicatie op primair uit Wet Langdurige Zorg, Wet Maatschappelijke Ondersteuning en Jeugdwet.

Cliënten die bij ons wonen om zorg te ontvangen, betalen huur voor de huisvesting.

Op welke manier en aan welke doelen worden de verkregen inkomsten besteed? Als uw instelling vermogen aanhoudt, vul dan in waar en op welke manier dit vermogen wordt aangehouden (bijvoorbeeld spaarrekening, beleggingen etc).

Priimair worden inkomsten besteed aan de betaling van personeel, huisvesting, algemene kosten.

Additionele inkomsten uit giften en donaties worden besteed aan specifieke doelen die ten goede komen van onze cliënten. Veelal is dit gericht op bijdrage aan welzijn van onze cliënten en de zorg ondersteunt.

Vermogen wordt aangehouden aan op een spaarrekening.

Url van het beleidsplan
Vul de link in waar het beleidsplan te vinden is.

https://zorgzaak.nl/app/uploads/2026/05/ANBI_Beleidsplan_stichting.pdf

Open

Beloningsbeleid

Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling).

Voor het beloningsbeleid van bestuurders en toezichthouders wordt de Wet Normering Topinkomens gevolgd.

Activiteitenverslag

Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.

Voor het activiteitenverslag wordt verwezen naar het jaarverslag zoals gepubliceerd op de website van de organisatie.

Url van het activiteitenverslag. Vul de link in waar het activiteitenverslag te vinden is.

[https://zorgzaak.nl/app/uploads/2026/05/Jaarverantwoording Zorgzaak B.V. 2025 definitief en ondertekend.pdf](https://zorgzaak.nl/app/uploads/2026/05/Jaarverantwoording_Zorgzaak_B.V_2025_definitief_en_ondertekend.pdf)

Open

2 Balans

Balansdatum 3 1 - 1 2 - 2 0 2 5 Vul de balansdatum in. Als u daarna verdergaat verschijnen automatisch de jaartallen boven de kolommen.

Activa	31 12 2025	31 12 2024 (*)	Passiva	31 12 2025	31 12 2024 (*)
Immateriële vaste activa	€ 2.549.371	€ 20.431	Eigen vermogen	€ 103.403	€ 1.003.167
Materiële vaste activa	€ 498.834	€ 352.479	Voorzieningen	€ 263.000	€ 185.771
Financiële vaste activa	€ 93.030	€ 93.030	Langlopende schulden	€ 2.074.572	€ 0
	€ 3.141.235	€ 465.940	Kortlopende schulden	€ 2.490.215	€ 2.113.005
Voorraden	€ 0	€ 0			
Vorderingen & overlopende activa	€ 1.044.247	€ 958.950			
Effecten	€ 0	€ 0			
Liquide middelen	€ 745.708	€ 1.853.445			
	€ 1.789.955	€ 2.812.395			
Totaal	€ 4.931.190	€ 3.278.335	Totaal	€ 4.931.190	€ 3.301.943

Toelichting
Geef hier een toelichting bij de balans of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

Dit betreft de cijfers op basis van de geconsolideerde jaarrekening 2025 van De ZorgZaak en de feitelijke situatie na omzetting van de vennootschap en de geplande juridische fusie met de nevenstichtingen. Het volledige document is beschikbaar via: https://zorgzaak.nl/app/uploads/2026/05/Jaarverantwoording_Zorgzaak_B.V._2025_definitief_en_ondertekend.pdf

Baten	2025	2024 (*)
Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning	€ 16.172.264	€ 15.757.412
Subsidies	€ 144.169	€ 97.921
Overige bedrijfsopbrengsten	€ 1.376.457	€ 1.290.161
Som der bedrijfsopbrengsten	€ 17.692.890	€ 17.145.494
Overige baten		
Giften & donaties particulieren	€	€
Nalatenschappen	€	€
Loterijen	€	€
Overige baten	€	€
Som der overige opbrengsten	€ 0	€ 0
Totaal baten	€ 17.692.890	€ 17.145.494
Lasten		
Personeelskosten	€ 13.063.107	€ 12.151.062
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	€ 145.892	€ 155.947
Huisvestingslasten	€	€
Bijzondere waardevermindering van vaste activa	€	€
Honorariumkosten vrijgevestigde medische specialisten	€	€
Overige bedrijfskosten	€ 3.725.062	€ 3.588.368
Som der bedrijfslasten	€ 16.934.061	€ 15.895.377
Saldo financiële baten en lasten	€ 18.378	€ 10.586
Resultaat	€ 777.207	€ 1.260.703

Toelichting

Geef hier een toelichting bij de staat van baten en lasten of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

Dit betreft de cijfers op basis van de geconsolideerde jaarrekening 2025 van De ZorgZaak en de feitelijke situatie na omzetting van de vennootschap en de geplande juridische fusie met de nevenstichtingen.

Over 2025 is € 629.408 aan vennootschapsbelasting toegerekend. Het netto resultaat bedraagt € 147.799.

Over 2024 is € 270.563 aan vennootschapsbelasting toegerekend. Het netto resultaat bedraagt € 990.140.

Met de belastingdienst is overeenstemming bereikt tot het vervallen van de vennootschapsbelastingplicht. Deze eindigt op de datum van omzetting van de vennootschap naar de stichting, 24 april 2026.

Url van de jaarrekening
Vul de link in naar de jaarrekening als u deze ook hebt gepubliceerd.

[https://zorgzaak.nl/app/uploads/2026/05/Jaarverantwoording Zorgzaak B.V. 2025 definitief en ondertekend.pdf](https://zorgzaak.nl/app/uploads/2026/05/Jaarverantwoording_Zorgzaak_B.V_2025_definitief_en_ondertekend.pdf)

Open