

ANBI-Beleidsplan Stichting De ZorgZaak

Beleidsperiode: 2026–2028

1. Algemene gegevens

Naam: De ZorgZaak

Rechtsvorm: Stichting

RSIN: 811956088

Vestigingsplaats: Hoogeveen

Werkgebied: Drenthe en Kop van Overijssel

Website: zorgzaak.nl/anbi

De Stichting is ontstaan door de omzetting van de besloten vennootschap De ZorgZaak naar een stichting. De datum van omzetting is 24 april 2026.

2. Doelstelling

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- a. het bieden van goede zorg, waaronder wordt verstaan zorg van goede kwaliteit die voldoet aan professionele standaarden en eigentijdse kwaliteits- en veiligheidseisen en die afgestemd is op de reële behoefte van - de cliënt, binnen de gegeven financiële mogelijkheden en waar mogelijk in - afstemming met samenwerkingspartners;
- b. het (doen) beheren, exploiteren, ondersteunen en behartigen van de belangen van een of meer zorgorganisaties op het gebied van intra-, semi- -- en extramurale gezondheidszorg en dienstverlening;
- c. het doeltreffend, doelmatig en cliëntgericht aanwenden van de voor de zorgverlening beschikbare middelen;
- d. het samenwerken met andere (lokale, regionale en landelijke) organisaties op het gebied van de gezondheidszorg en maatschappelijke dienstverlening;
- e. het voeren van een actief beleid voor de dialoog met de meest relevante belanghebbenden;
- f. alle andere wettelijke middelen die voor het verwezenlijken van het doel bevorderlijk kunnen zijn. Zij heeft dit verwoord in haar missie en visie:

Missie

De ZorgZaak, met elkaar maken we het verschil in de levens van anderen.

Visie

Bij De ZorgZaak vinden we verbinding belangrijk. De ZorgZaak draagt bij aan het creëren van een zorgzame, gastvrije en ondersteunende leefomgeving waarin mensen kunnen rekenen op de steun van hun lokale gemeenschap. Dit noemen wij "BuurtSamenZorg".

Gewoon omdat we geloven dat dit de manier is om iedereen die bij ons betrokken is, medewerkers, cliënten, familie, mantelzorgers, buurtbewoners, vrijwilligers en stakeholders, zo goed mogelijk te helpen op de lange termijn

3. Activiteiten

De stichting verricht haar activiteiten voornamelijk binnen het publieke zorgdomein, gefinancierd vanuit Wlz, Wmo en Jeugdwet. De activiteiten zijn structureel gericht op kwetsbare doelgroepen.

4. Zorggebonden huisvesting

Meer dan 95% van de verhuur betreft cliënten die tevens zorg of begeleiding ontvangen. De verhuur is onlosmakelijk verbonden met de zorgverlening en niet gericht op winst of zelfstandig vastgoedbeheer.

5. Algemeen-nut-toets

Meer dan 90% van alle activiteiten dient rechtstreeks het algemeen nut. De stichting voldoet daarmee aan de ANBI-eis.

6. Doelgroepen

De stichting richt zich op kwetsbare ouderen, kwetsbare volwassenen en jeugdigen met ondersteuningsbehoeften.

7. Financieel beleid en beloning

7.1. Uitgangspunten

Het financieel beleid van de stichting ondersteunt uitsluitend de maatschappelijke en zorginhoudelijke doelstellingen van de stichting. De stichting handelt zonder winstoogmerk en streeft naar een zorgvuldige, doelmatige en transparante besteding van middelen.

Financiële middelen worden op zodanige wijze beheerd dat:

- continuïteit van zorg en ondersteuning is gewaarborgd;
- publieke middelen rechtmatig en doelmatig worden besteed
- het algemeen nut structureel wordt gediend.

7.2. Inkomsten

De inkomsten van de stichting bestaan hoofdzakelijk uit:

- publieke zorgfinanciering in het kader van de Wet langdurige zorg (Wlz);
- bijdragen op grond van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo);
- vergoedingen op basis van de Jeugdwet;
- in ondergeschikte mate (minder dan 5%) zorgfinanciering op grond van de Zorgverzekeringswet (Zvw) of zelfbetaling van cliënt;
- huurinkomsten uit zorggebonden huisvesting, vrijwel uitsluitend (>95%) van cliënten die zorg of begeleiding van de stichting ontvangen;
- subsidies, giften en donaties voor aanvullende maatschappelijke activiteiten.

De stichting verricht geen zelfstandige commerciële activiteiten en is niet gericht op het genereren van winst.

7.3. Besteding van middelen

Alle middelen worden uitsluitend aangewend ten behoeve van:

- het verlenen van zorg, begeleiding en ondersteuning aan kwetsbare doelgroepen;
- het beschikbaar stellen en onderhouden van zorggebonden huisvesting;
- kwaliteitsverbetering en innovatie van zorg;
- scholing en ondersteuning van medewerkers;
- het waarborgen van continuïteit en toegankelijkheid van de zorg.

Er vinden geen uitkeringen van winst of vermogen plaats aan oprichters, bestuurders of derden.

7.4. Beheerskosten /overhead

De beheerskosten van de organisatie bestaan grotendeels uit personeelskosten ondersteunend personeel, huisvestingskosten kantoor en algemene kosten. De overhead bedraagt ca. 15,5% van de totale kosten van de organisatie.

7.5. Zorggebonden huisvesting

De stichting beschikt over woonruimten die worden verhuurd aan cliënten die gelijktijdig zorg of begeleiding ontvangen.

- De verhuur is onlosmakelijk verbonden met de zorgverlening;
- Er wordt geen zelfstandige vastgoed- of verhuuractiviteit gevoerd;
- Huurprijzen zijn sociaal en functioneel en niet gericht op het behalen van rendement;
- Eventuele positieve resultaten uit verhuur worden volledig aangewend voor de zorgdoelstelling.

8. Reserves en vermogensvorming

De stichting kan reserves aanhouden voor zover deze:

- noodzakelijk zijn voor de continuïteit van de zorg;
- dienen ter afdekking van bedrijfs- en financieringsrisico's;
- zijn bestemd voor toekomstige zorginhoudelijke investeringen;
- bijdragen aan stabiliteit en zekerheid voor cliënten en medewerkers.

De omvang van de reserves blijft redelijk, transparant en passend bij de aard en omvang van de organisatie. Vermogensvorming vindt niet plaats met speculatieve of rendementsdoeleinden.

9. Beleggings- en treasurybeleid

De stichting voert een terughoudend en risicomijdend treasury- en beleggingsbeleid.

- Vermogen wordt uitsluitend aangehouden op spaar- en betaalrekeningen bij erkende financiële instellingen;
- Beleggingen met een hoog risico of een speculatief karakter zijn uitgesloten;
- De stichting gebruikt geen financiële instrumenten die niet direct bijdragen aan haar maatschappelijke doelstelling.

10. Bestuur en bezoldiging

De stichting heeft geen winstoogmerk. Indien bestuurders worden bezoldigd, gebeurt dit uitsluitend:

- binnen de kaders en maxima van de Wet Normering Topinkomens (WNT);
- op transparante en maatschappelijk verantwoorde wijze;
- zonder enige vorm van winst-, bonus- of resultaatgerelateerde beloning.

De bezoldiging is functioneel verbonden aan de bestuurlijke verantwoordelijkheid binnen een maatschappelijke zorgorganisatie en leidt niet tot privé-verrijking.

11. Verantwoording en transparantie

De stichting legt jaarlijks verantwoording af over haar financiële beleid door middel van:

- een deugdelijke financiële administratie;
- een jaarlijkse jaarrekening;
- openbaarmaking van relevante financiële kerngegevens conform de ANBI-publicatieplicht.

Hiermee waarborgt de stichting transparantie richting cliënten, financiers, toezichthouders en het publiek.

12. Ontbinding

Bij ontbinding wordt het resterende vermogen besteed aan een andere ANBI met een soortgelijke maatschappelijke doelstelling.